



Azienda Sanitaria Locale AL

Sede legale: Via Venezia 6

15121 Alessandria

Partita IVA/Codice Fiscale n. 02190140067

Delibera 616 del 01/08/2025

OGGETTO: CONFERIMENTO DI UN SERVIZIO DI HR MANAGEMENT PER L'IMPLEMENTAZIONE DEL SISTEMA DI SVILUPPO DELLE PERSONE E DELL'ORGANIZZAZIONE DELL'A.S.L. AL. INTEGRAZIONE ALLA DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE N. 782 DEL 16.09.2024. DITTA M.T.M. S.R.L. DI FIRENZE. CIG B517122150.

DIRETTORE GENERALE – Dott. Francesco Marchitelli

Nomina con D.G.R. n. 17-647 del 23.12.2024

ACQUISITI i pareri del

Direttore Sanitario

Dott. Aristide Tortora

Favorevole

Direttore Amministrativo

Dott. Stefano Bergagna

Favorevole

Visto il D.Lgs. n. 502 del 30.12.1992 e successive modificazioni ed integrazioni;
Vista la D.C.R. n. 136-39452 del 22.10.2007 di individuazione delle Aziende Sanitarie Locali e dei relativi ambiti territoriali;
Visto il D.P.G.R. n. 85 del 17.12.2007 di costituzione dell'Azienda Sanitaria Locale AL;
Vista la D.G.R. n. 17-647 del 23.12.2024 di nomina del Direttore Generale dell'ASL AL;
Richiamata la deliberazione del Direttore Generale n. 678 dell'11.10.2017 ad oggetto: "Individuazione degli atti di indirizzo e di governo e degli atti di gestione. Ripartizione delle competenze tra la Direzione Generale e le Strutture dell'A.S.L. AL", come aggiornata con deliberazione n. 11 del 17.01.2025;
Vista la D.G.R. n. 11-8161 del 12.02.2024, ad oggetto: "Atti Aziendali delle AA.SS.RR. – ASL AL di Alessandria – Atto n. 664 del 04.08.2022, modificato con atto n. 655 del 01.08.2023 «Adozione dell'Atto Aziendale dell'ASL AL» recepimento regionale parziale ai sensi della D.C.R. n. 167-14087 del 03.04.2012 all. A, par. 5.1";
Vista la deliberazione del Direttore Generale n. 359 del 18.04.2024 ad oggetto "D.G.R. n. 11-8161 del 12.02.2024. Conclusione procedimento di verifica Atto Aziendale ASL AL – Recepimento prescrizioni regionali";

Presenza visione della proposta del Direttore della S.C. Economato – Logistica – Approvvigionamenti – Patrimoniale qui di seguito riportata:

"Con deliberazione del Direttore Generale n. 782 del 16.09.2024, esecutiva nelle forme di legge, alla Ditta M.T.M. S.r.l. - Sede Legale Via San Giuseppe, 24 – Firenze (Partita IVA: 06666830481 - Codice Fiscale: 06666830481 – PEC marco.mairaghi@spidmail.it) è stato conferito, mediante effettuazione di un affidamento diretto ai sensi e per l'effetto di cui all'art. 50 comma 1 lett. b) del Decreto Legislativo 31.03.2023 n. 36, un servizio di supporto di HR Management per l'implementazione del sistema di sviluppo delle persone e dell'organizzazione dell'A.S.L. AL e per lo svolgimento delle attività meglio riportate nella proposta acquisita agli atti con prot. n. 29812 del 15.03.2024 e alle condizioni economiche riportate nell'offerta acquisita tramite il Mercato elettronico della Pubblica Amministrazione con R.D.O. n. 4530340 (C.I.G. B284C05E15).

Si evidenzia che, come rappresentato nella richiamata deliberazione n. 782 del 16.09.2024, l'A.S.L. AL ha intrapreso un percorso di avvio di tale processo e, in particolare, con nota della Direzione Aziendale prot. n. 85412 del 08.08.2024, che si richiama integralmente "*per relationem*", è stato prodotto un documento inviato alla S.C. proponente nel quale è stato evidenziato l'obiettivo di "*implementare un sistema di sviluppo delle persone e dell'organizzazione, ritenendo le competenze manageriali imprescindibili in uno scenario sempre più complesso come quello attuale e le competenze di leadership un valore aggiunto indispensabile per il futuro dell'organizzazione, con il coinvolgimento delle risorse umane nella sua realizzazione*".

Per questo è stata rilevata "*la necessità di un supporto metodologico continuativo alle politiche di valorizzazione delle risorse umane aziendali, con l'attenzione a conciliare le competenze e le istanze di crescita con gli obiettivi di innovazione e cambiamento dell'organizzazione*".

In questo senso, il fabbisogno di HR Management si è concretizzato attorno ai seguenti temi:

- definire ed implementare un sistema di sviluppo delle risorse umane e dell'organizzazione dei servizi, prevedendo un supporto metodologico qualificato alle risorse (dirigenziali e non) coinvolte nel processo di gestione e valorizzazione risorse umane. E' stato pertanto richiesto di affiancare tali risorse a professionisti di comprovata esperienza nella fase di start up dell'attività, puntando ovviamente alla progressiva acquisizione di tutte le competenze necessarie per la gestione in autonomia del processo;
- sperimentare e/o consolidare modelli di valutazione delle competenze dei professionisti: ciò in un'ottica di affinamento degli strumenti di *recruiting management*, di conoscenza e sviluppo delle abilità professionali e delle competenze, richiesti ai vari ruoli dirigenziali (e non) operanti nell'Azienda, ponendo le basi per una crescita qualitativa individuale e dell'organizzazione el suo complesso;

- definire i contenuti utili allo sviluppo dell'applicativo, scelto dall'Azienda quale principale strumento informatico per la gestione e lo sviluppo delle competenze professionali aziendali;

Nel medesimo provvedimento amministrativo, valorizzato sulla base di un calendario di attività già realizzate, era contenuta la riserva di adottare un successivo atto di rendicontazione delle attività ancora da effettuare.

A tale proposito, con nota prot. n. 135928 del 19.12.2024, il Dirigente Amministrativo - Sviluppo Organizzativo e del Personale ha trasmesso un primo rendiconto delle attività svolte nei mesi di novembre e dicembre 2024, successivamente formalizzato dalla Ditta M.T.M. S.r.l. con nota prot. n. 12083 del 03.02.2025 comprendente anche il mese di gennaio 2025, secondo il seguente dettaglio e tale da prevedere una conclusione delle attività in data 24.01.2025:

Data	Oggetto	Persone	Fatturato	Trasferta
Fase 1	Condivisione politica sviluppo RU			
19 nov	Incontro direzione strategica	1 persona x 1/2gg	Euro 500,00	-
Fase 2	Reingegnerizzazione Processo sviluppo RU			
16 dic	Predisposizione profili Amministrativi	1 persona x 1/2gg	Euro 500,00	Euro 120,00
20 dic	Analisi profili per l'applicazione del sistema di sviluppo RU	1 pp x 1/2gg	Euro 500,00	Euro 120,00
Fase 4	Sperimentazione metodi di valorizzazione delle persone			
7 nov - 22 nov - 9 dic	Call definizione profili		-	
11 nov	Medicina Legale	1 persona x 1/2gg	Euro 500,00	Euro 120,00
19 nov	Mecau	2 pp x 1/2	Euro 1.000,00	Euro 120,00
6 dic	Ginecologia	1 persona x 1/2gg	Euro 500,00	Euro 120,00
12 dic	Riabilitazione Rieducazione Funzionale ^E	2 pp x 1gg	Euro 2.000,00	Euro 120,00
16 dic	Neuropsichiatria Infantile	2 pp x 1/2	Euro 1.000,00	Euro 120,00
	TOTALE 2024		Euro 6.500,00	Euro 840,00
14 gen	Applicazione del sistema di sviluppo al personale amministrativo	1 pp x 1gg	Euro 1.000,00	Euro 120,00
15-16 gen	Call con i dirigenti amministrativi		-	-
23 gen	Applicazione del sistema di sviluppo al personale amministrativo	1 persona x 1/2gg	Euro 500,00	-
24 gen	Applicazione del sistema di sviluppo al personale amministrativo	1 persona x 1/2gg	Euro 500,00	-
	TOTALE 2025		Euro 2.000,00	Euro 120,00

Il Dirigente amministrativo sopra indicato ha espresso il proprio nulla osta sull'offerta prot. n. 12083 del 03.02.2025 con mail agli atti del provvedimento ed acquisita nella procedura documentale con n. INF/124/25 del 05.02.2025.

Per l'affidamento del servizio in esame risulta giustificato il ricorso all'affidamento diretto, da disporre ai sensi e per l'effetto di cui all'art. 50 comma 1 lett. b) del Decreto Legislativo 31.03.2023 n. 36, che consente tale fattispecie nel caso di servizi e forniture di importo inferiore ad Euro 140.000,00, anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali, anche individuati tra gli iscritti in elenchi o albi istituiti dalla stazione appaltante.

Tutto ciò premesso e valutato, mediante l'adozione del presente provvedimento, sulla scorta dell'attività istruttoria e a conclusione della medesima da parte della S.C. Economato – Logistica – Approvvigionamenti – Patrimoniale:

si propone

- di integrare le prestazioni già autorizzate con la più volte richiamata deliberazione del Direttore Generale n. 782 del 16.09.2024, esecutiva nelle forme di legge, con le attività già concluse e rendicontate per i mesi di novembre, dicembre 2024 e gennaio 2025 fino al 24.01.2025, alle condizioni economiche contenute nella R.D.O. n. 4977657 processata mediante il ricorso al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione;
- di conferire l'attività in esame, mediante effettuazione di un nuovo affidamento diretto ai sensi e per l'effetto di cui all'art. 50 comma 1 lett. b) del Decreto Legislativo 31.03.2023 n. 36 e s.m.i., alla Ditta M.T.M. S.r.l. - Sede Legale Via San Giuseppe, 24 – Firenze (Partita IVA: 06666830481 - Codice Fiscale: 06666830481 – PEC marco.mairaghi@spidmail.it) e alle condizioni economiche contenute nell'offerta prot. n. 12083 del 03.02.2025 e come da R.D.O. n. 4977657 (CIG B517122150) per un importo contrattuale ammontante ad Euro 9.450,00 I.V.A. esclusa 22%, corrispondenti ad Euro 11.541,20 I.V.A. compresa 22%, valorizzato sulla base delle attività contenute nell'offerta di cui alla richiamata R.D.O. n. 4977657, così suddivise:

ANNO	I.V.A. ESCLUSA	I.V.A. INCLUSA
2024	Euro 7.340,00	Euro 8.954,80
2025	Euro 2.120,00	Euro 2.586,40

Alla presente procedura è stato assegnato il C.I.G. – Codice Identificativo di Gara - n. B517122150, da utilizzare ai fini della tracciabilità dei flussi finanziari, come prescritto dall'art. 3 della Legge 13.08.2010 n. 136 e s.m.i.

Si precisa, altresì, che la richiesta di C.I.G. per le procedure assoggettate al regime del nuovo Codice degli Appalti, Decreto Legislativo 31.03.2023, n. 36, pubblicate a partire dal 01.01.2024, avviene attraverso le piattaforme di approvvigionamento digitale certificate mediante interoperabilità con i servizi erogati dalla PCP – Piattaforma Contratti Pubblici - attraverso la Piattaforma Digitale Nazionale Dati (PDND), come da Comunicato Congiunto ANAC - MIT di cui alla Delibera ANAC – Autorità Nazionale Anti Corruzione - n. 582 del 13.12.2023 ("Adozione comunicato relativo all'avvio del processo di digitalizzazione").

La formalizzazione degli obblighi contrattuali con l'operatore economico aggiudicatario, derivanti dall'adozione della presente deliberazione, verrà effettuata mediante lettera commerciale.

Ai fini dell'applicazione del disposto di cui all'art. 1 commi 548-549-550 della Legge 28.12.2015 n. 208 "Legge di Stabilità 2016", si evidenzia che il servizio in esame non risulta compreso tra le categorie merceologiche inserite nel D.P.C.M. 11/07/2018 per le quali sussiste obbligo da parte delle Stazioni Appaltanti di avvalersi in via esclusiva, per le soglie indicate, delle centrali regionali di committenza di riferimento, ovvero della Consip S.p.a.

Si precisa che, ai fini dell'applicazione del disposto di cui all'art. 1 commi n. 449 e 450 della Legge 27.12.2006 n. 296 e s.m.i., si è proceduto autonomamente all'effettuazione e

all'aggiudicazione della presente procedura in quanto non risultano a tutt'oggi né convenzioni stipulate dalle centrali regionali di riferimento né convenzioni-quadro stipulate da Consip S.p.A. per l'acquisto di servizi analoghi.

Per quanto riguarda l'applicazione dell'art. 17 del Decreto Legge 06.07.2011 n. 98 convertito con modificazioni dalla Legge 15.07.2011 n. 111, si precisa che non sussistono al momento prezzi di riferimento elaborati dall' ANAC relativi al servizio oggetto del presente provvedimento.

Con deliberazione n. 444 del 12/06/2025 è stato assegnato il budget economico per l'esercizio 2025 ai Responsabili dei Centri di Spesa dell'Azienda.

L'onere derivante dall'assunzione della presente deliberazione ammonta ad **Euro 11.541,20 I.V.A. compresa 22%** e risulta così suddiviso:

- **Euro 8.954,80 I.V.A. compresa 22%** (novembre e dicembre) è imputabile al conto 0325000420 (altre sopravvenienze passive) del Bilancio 2025 - S.C. Economato-Logistica-Approvvigionamenti-Patrimoniale Codice Budget 7GU;
- **Euro 2.586,40 I.V.A. compresa 22%** per l'anno 2025 (gennaio) trova copertura nell'ambito del budget assegnato con deliberazione n. 444 del 12/06/2025 ed è imputabile al conto 3.10.10.14 (Altri servizi generali) – S.C. Economato-Logistica-Approvvigionamenti-Patrimoniale Codice Budget 7GU.

Si propone, infine, di dichiarare il presente provvedimento immediatamente esecutivo, ai sensi dell'art. 28, 2° comma, della L.R. n. 10/1995, stante l'urgenza di procedere con la formalizzazione del servizio conferito”.

Considerato che la formulazione della proposta di un atto deliberativo impegna la responsabilità del soggetto proponente circa la regolarità amministrativa del contenuto della deliberazione nonché la legittimità della stessa;

Visto il parere espresso dal Direttore Amministrativo e dal Direttore Sanitario ai sensi dell'art. 3/7 D.lgs 30/12/1992 n. 502 e s.m.i.

DELIBERA

- 1) DI INTEGRARE, per i motivi di cui in premessa, le prestazioni già autorizzate con deliberazione del Direttore Generale n. 782 del 16.09.2024, esecutiva nelle forme di legge, con le attività già concluse e rendicontate per i mesi di novembre, dicembre 2024 e gennaio 2025 fino al 24.01.2025, alle condizioni economiche contenute nella R.D.O. n. 4977657 processata mediante il ricorso al Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione.
- 2) DI DARE ATTO che l'attività in esame, è stata conferita mediante effettuazione di un nuovo affidamento diretto ai sensi e per l'effetto di cui all'art. 50 comma 1 lett. b) del Decreto Legislativo 31.03.2023 n. 36 e s.m.i., alla Ditta M.T.M. S.r.l. - Sede Legale Via San Giuseppe, 24 – Firenze (Partita IVA: 06666830481 - Codice Fiscale: 06666830481 – PEC marco.mairaghi@spidmail.it) e alle condizioni economiche contenute nell'offerta prot. n. 12083 del 03.02.2025 e come da R.D.O. n. 4977657 (C.I.G. B517122150) per un importo contrattuale ammontante ad Euro 9.450,00 I.V.A. esclusa 22%, corrispondenti ad Euro 11.541,20 I.V.A. compresa 22%, valorizzato sulla base delle attività contenute nell'offerta di cui alla richiamata R.D.O. n. 4977657, così suddivise:

ANNO	I.V.A. ESCLUSA	I.V.A. INCLUSA
2024	Euro 7.340,00	Euro 8.954,80
2025	Euro 2.120,00	Euro 2.586,40

- 3) DI PRECISARE che la formalizzazione degli obblighi contrattuali con l'operatore economico aggiudicatario, derivanti dall'adozione della presente deliberazione, verrà effettuata mediante lettera commerciale.
- 4) DI EVIDENZIARE che, ai fini dell'applicazione del disposto di cui all'art. 1 commi 548-549-550 della Legge 28.12.2015 n. 208 "Legge di Stabilità 2016", il servizio in oggetto non risulta compreso tra le categorie merceologiche inserite nel D.P.C.M. 11/07/2018 per le quali sussiste obbligo da parte delle Stazioni Appaltanti di avvalersi in via esclusiva, per le soglie indicate, delle centrali regionali di committenza di riferimento, ovvero della Consip S.p.a.
- 5) DI PRECISARE che, ai fini dell'applicazione del disposto di cui all'art. 1 commi n. 449 e 450 della Legge 27.12.2006 n. 296 e s.m.i., si è proceduto autonomamente all'effettuazione e all'aggiudicazione della presente procedura in quanto non risultano a tutt'oggi né convenzioni stipulate dalle centrali regionali di riferimento né convenzioni-quadro stipulate da Consip S.p.A. per il conferimento di servizi analoghi.
- 6) DI DARE ATTO che l'onere derivante dall'assunzione della presente deliberazione ammonta ad **Euro 11.541,20 I.V.A. compresa 22%** e risulta così suddiviso:
- **Euro 8.954,80 I.V.A. compresa 22%** /novembre e dicembre) è imputabile al conto 0325000420 (altre sopravvenienze passive) del Bilancio 2025 - S.C. Economato-Logistica-Approvvigionamenti-Patrimoniale Codice Budget 7GU;
 - **Euro 2.586,40 I.V.A. compresa 22%** per l'anno 2025 (gennaio) trova copertura nell'ambito del budget assegnato con deliberazione n. 444 del 12/06/2025 ed è imputabile al conto 3.10.10.14 (Altri servizi generali) - S.C. Economato-Logistica-Approvvigionamenti-Patrimoniale Codice Budget 7GU.
- 7) DI DICHIARARE il presente provvedimento immediatamente esecutivo, ai sensi dell'art. 28, 2° comma, della L.R. n. 10/1995, stante l'urgenza di procedere con la formalizzazione del servizio conferito.

Atto sottoscritto digitalmente ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.

ATTESTAZIONE DI REGOLARITÀ TECNICA E CONTABILE

S.C. PROPONENTE: S.C. ECONOMATO - LOGISTICA - APPROVVIGIONAMENTI - PATRIMONIALE

Proposta 490/25

Responsabile del procedimento: Musso Gianni

Si attesta la regolarità tecnica e la legittimità del provvedimento essendo state osservate le norme e le procedure previste per la specifica materia.

**Il Direttore
Musso Gianni**

S.C. ECONOMICO FINANZIARIO E GESTIONE ATTIVITA' AMMINISTRATIVE CONTABILI

Bilancio anno 2025: Sanitario Socio Assistenziale

Progetto: Aziendale Extra Budget

Conto n.: 03.10.10.14 -03.25.04.20 Importo: 11.541,20

NOTE

L'onere derivante dall'assunzione del presente provvedimento ammonta ad Euro 11.541,20 oneri fiscali inclusi e viene così suddiviso:

- Euro 2.586,40, è riconducibile al conto 03.10.10.14 (Altri Servizi Generali) – S.C. Economato–Logistica-Approvvigionamenti–Patrimoniale 7GU che il servizio proponente dichiara trovare copertura nell'ambito del budget assegnato con deliberazione n. 444 del 12/06/2025;

- Euro 8,954,80 riconducibile al conto 03.25.04.20 (altre sopravvenienze passive) del Bilancio 2025 - (codice budget 7GU) non previsti in budget, per i quali si provvede ad implementare il conto al fine di consentire il pagamento del sospeso dovuto anno 2024

Visto Contabile

**Il Direttore
Fara Giovanni**